

SOLOTHURNER FILMTAGE
JOURNEES DE SOLEURE
GIORNATE DI SOLETTA
SOLOTHURN FILM FESTIVAL

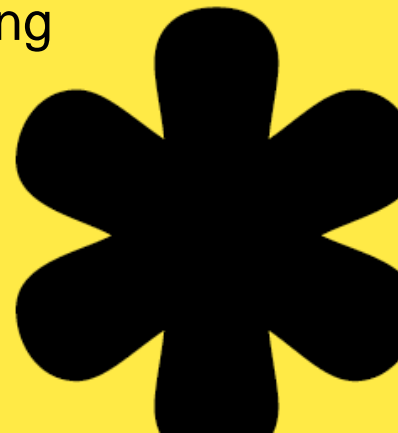
> **SGSF:**
Reglemente und Governance

29. März 2022



B'VM | Über uns

- B'VM = «Beratungsgruppe für Verbandsmanagement»
→ Spezialisierung auf Nonprofit-Organisationen: Verbände, Vereine, Stiftungen, Genossenschaften, Kammern, öffentliche Verwaltungen
- Breites Dienstleistungsangebot im gesamten Themenbereich
- Umfassende Begleitung von der Analyse bis zur Umsetzung
- 9 Berater/innen am Hauptsitz in Bern
- Bald 40 Jahre Erfahrung, seit 1983
- Haus der Verbände:
 - Geschäftsführung von 20 Verbänden im Mandat
 - Praktische Anwendung dieser Erfahrung in der Beratung
- Kooperation mit dem Verbandsmanagement-Institut VMI der Universität Fribourg, u.a. in der Weiterbildung



Auftrag und Vorgehen

Auftrag: Inhaltliche Prüfung der überarbeiteten Unterlagen aus Sicht eines professionellen Nonprofit-Managements

Vorgehen:

- Prüfung/Kommentierung von sowie inhaltliche Empfehlungen zu folgenden Unterlagen: Statuten, Organisationsreglement, Finanzreglement, Personalreglement, Richtlinien Besetzung Vorstand, Stellenbeschrieb Administrative Leitung, Stellenbeschrieb Künstlerische Leitung
- Workshop mit der SGSF-Arbeitsgruppe (Vorstandsmitglieder)
- Gutachten zu den überarbeiteten Unterlagen

Themenbereiche 1/2

- Kompetenzregelungen:
 - Vorstand generell mit weitreichenden Kompetenzen
 - Co-Leitung vs. Betriebsleitung
 - Künstlerische Leitung vs. Administrative Leitung
- Vermischung zwischen strategischer und operativer Ebene:
 - Bringt durchaus Chancen (Potenzial ehrenamtlicher Arbeit nutzen)
 - Direkter Zugang von Festangestellten auf Ressorts im Vorstand
 - Delegierter im Vorstand hat Vorsitz in der Betriebsleitung
- Künstlerische Leitung:
 - Keine (volle) Linienverantwortung innerhalb der GST
 - Keine Befugnisse gegenüber Betriebsleitung
 - eingeschränkte Finanzkompetenz

Themenbereiche 2/2

- Betriebsleitung / Betriebssitzung:
 - Führung der Ehrenamtlichen
 - Regeln/Prozesse zur Entscheidungsfindung
 - Wahlvorschlag für die Betriebsleitung, Zusammensetzung
- Spesenentschädigung und Mandatsvergabe an Vorstand regeln
- Amtszeitbeschränkungen
- Stichentscheide klarer regeln
- Möglichkeit zum Rekurs beim Ausschluss eines Mitglieds
- Unabhängigkeit der Revisionsstelle fest verankern

Fazit aus dem Gutachten

- Grosse Bereitschaft seitens der Verantwortlichen, die Grundlagen-Dokumente im Sinn von Good Governance anzupassen. Die meisten unserer Empfehlungen konnten umgesetzt werden.
- Aus unserer Sicht erfüllen die aktuellen Regelungen der SGSF in den geprüften Grundlagendokumenten die Ansprüche an ein professionelles Nonprofit-Management und an eine zweckmässige Governance-Struktur.

Herzlichen Dank für Ihr Interesse

marco.buser@bvmberatung.net | 031 313 88 88

Beratungsgruppe für Verbands-Management
Schweiz | Deutschland | Österreich

